Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Якушин Владимир Андремичнистерство науки и высшего образования РФ Должность: ректор, д.ю.н., профессор Дата подписания: 06.10. Образовательная автономная некоммерческая организация Уникальный программный ключ: высшего образования a5427c2559e1ff4b007ed9b1994671e27053e0dc

«Волжский университет имени В.Н. Татищева» (институт)

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Якушин В.А. от 26.05.2022г. № 05

Рабочая программа

Основы проектной деятельности

Направление подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии

Квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Форма обучения – очная, заочная, очно-заочная

Тольятти, 2022 г.

Рабочая программа **Основы проектной деятельности** составлена с требованиями ФГОС, ВО, ОПОП по направлению подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии (уровень высшего образования: бакалавриат) и учебного плана.

Программа обсуждена и рекомендована к использованию и (или) изданию решением кафедры на заседании кафедры «Информатика и системы управления»

протокол № 10 от 20.05.2022г.

Зав. кафедрой ИиСУ, к.п.н., доцент Е.Н. Горбачевская

Одобрена Учебно-методическим советом вуза протокол № 05 от 25.05.2022г председатель Учебно-методического совета Н.Г. Рогова

1. ПЕРЕЧЕНЬ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие общепрофессиональные компетенции и профессиональные компетенции:

	7
Наименование компетенции	Код компетенции
Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и	УК-2
выбирать оптимальные способы их решения, исходя из	
действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и	
ограничений	
Способен принимать обоснованные экономические решения в	УК-9
различных областях жизнедеятельности	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Данная учебная дисциплина относится к обязательной части образовательной программы 09.03.02 «Информационные системы и технологии».

В таблице 1 представлен перечень компетенций с указанием перечня дисциплин, формирующих эти компетенции согласно учебному плану ОПОП

Таблица 1

Код	Наименование	Предшествующие	Последующие
компетенции	компетенции,	дисциплины,	дисциплины,
	формируемой в рамках	формирующие	формирующие указанную
	освоения дисциплины	указанную	компетенцию
		компетенцию	
УК-2	Способен определять круг	Правоведение в рамках	Преддипломная практика
	задач в рамках поставленной	профессиональных	Защита выпускной
	цели и выбирать оптимальные	задач	квалификационной работы,
	способы их решения, исходя		включая подготовку к
	из действующих правовых		процедуре защиты и
	норм, имеющихся ресурсов и		процедуру защиты
	ограничений		
УК-9	Способен принимать		Анализ информационных
	обоснованные экономические		проектов
	решения в различных		Преддипломная практика
	областях жизнедеятельности		Защита выпускной
			квалификационной работы,
			включая подготовку к
			процедуре защиты и
			процедуру защиты

^{*} в качестве этапа формирования компетенций используются номера семестров согласно учебного плана ОПОП

Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы направления подготовки, представлен в таблице:

Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения компетенции
компетенции	
УК-2. Способен определять	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность
круг задач в рамках	задач, обеспечивающих ее достижение.
поставленной цели и	
выбирать оптимальные	
способы их решения, исходя	
из действующих правовых	
норм, имеющихся ресурсов	
и ограничений	
УК-9 Способен принимать	УК-9.2 Демонстрирует понимание целей и механизмов основных видов
обоснованные	государственной социально-экономической политики и ее влияние на
экономические решения в	индивид
различных областях	УК-9.3 Правильно использует финансовые инструменты для управления
жизнедеятельности	личными финансами (личным бюджетом)
	УК-9.4 Применяет методы личного экономического и финансового
	планирования для достижения поставленных целей

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Вид учебной работы	Всего	Семестр
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	72 час	72 час
	2 з.е.	2 з.е.
Контактная работа с преподавателем (всего)	32	32
В том числе:		
Лекции	16	16
Практические / семинарские занятия	-	-
Лабораторные занятия	16	16
Консультации	-	-
Самостоятельная работа (всего)	40	40
В том числе (если есть):		
Курсовой проект / работа		
Расчетно-графическая работа	-	-
Контрольная работа	-	-
Реферат / эссе / доклад	-	-
Иное	40	40
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен и т.п.)	Зачет	Зачет

ЗАОЧНАЯ ФОРМА

Вид учебной работы	Всего	Семестр
		3
Общая трудоёмкость дисциплины	72 час	72 час
	2 з.е.	2 з.е.
Контактная работа с преподавателем (всего)	4	4
В том числе:		
Лекции	2	2
Практические / семинарские занятия	-	-
Лабораторные занятия	2	2
Консультации	-	-
Самостоятельная работа (всего)	68	68
В том числе (если есть):		
Курсовой проект / работа		
Расчетно-графическая работа	-	-
Контрольная работа	-	-
Реферат / эссе / доклад	-	-
Иное	68	68
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен и т.п.)	Зачет	Зачет

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА

Вид учебной работы	Всего	Семестр
		3
Общая трудоёмкость дисциплины	72 час	72 час
	2 з.е.	2 з.е.
Контактная работа с преподавателем (всего)	8	8
В том числе:		
Лекции	4	4
Практические / семинарские занятия	-	-
Лабораторные занятия	4	4
Консультации	-	-
Самостоятельная работа (всего)	68	68
В том числе (если есть):		
Курсовой проект / работа		
Расчетно-графическая работа	-	-
Контрольная работа	-	-
Реферат / эссе / доклад	-	-
Иное	68	68
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен и т.п.)	Зачет	Зачет

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

No			Количество	насов на	
п/п	Тема	лекции	практические /семинарские занятия	лаборатор ные занятия	самостоятель ную работа
1	Раздел 1. Проект и проектная деятельность				
	Тема 1. Современные тенденции развития теории управления проектом. Международные и национальные стандарты управления проектами	2	6		6
2	Тема 2. Организация работы группы процессов управления проектами. Программная поддержка процесса управления	2			6
3	Раздел 2. Процессный подход	2	10		6

	к управлению проектами Тема 3 Процессы управления проектом			
4	Тема 4. Основная проектная документация	2		6
5	Тема 5. Управление интеграцией	2		6
6	Тема 6. Измерение и оценка состояния и хода выполнения работ	2		6
7	Раздел 3. Специализированное ПО для управления проектами Тема 7. Основные программные продукты в управлении проектами	4		7

ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

No॒			Количество	часов на	
п/п	Тема	лекции	практические /семинарские занятия	лаборатор ные занятия	самостоятель ную работа
1	Раздел 1. Проект и проектная деятельность				
	Тема 1. Современные тенденции развития теории управления проектом. Международные и национальные стандарты управления проектами	1	1		9
2	Тема 2. Организация работы группы процессов управления проектами. Программная поддержка процесса управления				9
3	Раздел 2. Процессный подход к управлению проектами Тема 3 Процессы управления	1	1		10
4	проектом Тема 4. Основная проектная документация				10
5	Тема 5. Управление интеграцией				10
6	Тема 6. Измерение и оценка состояния и хода выполнения работ				10
7	Раздел 3. Специализированное ПО для управления проектами Тема 7. Основные программные продукты в управлении проектами				10

ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

No			Количество	часов на	
п/п	Тема	лекции	практические /семинарские занятия	лаборатор ные занятия	самостоятель ную работа
1	Раздел 1. Проект и проектная деятельность				
	Тема 1. Современные тенденции развития теории управления проектом. Международные и национальные стандарты управления проектами	2	2		9
2	Тема 2. Организация работы группы процессов управления проектами. Программная поддержка процесса управления				9
3	Раздел 2. Процессный подход к управлению проектами	2	2		9
	Тема 3 Процессы управления проектом	2	2		9
4	Тема 4. Основная проектная документация				9
5	Тема 5. Управление интеграцией				10
6	Тема 6. Измерение и оценка состояния и хода выполнения работ				10
7	Раздел 3. Специализированное ПО для				
	управления проектами Тема 7. Основные программные продукты в управлении проектами				10

4.2. КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННОГО КУРСА

Раздел 1. Проект и проектная деятельность

Определение понятия «проект». Проектная и операционная деятельность.

Треугольник управления проектом: качество – сроки – затраты.

Определение понятия «управление проектом».

Субъекты управления проектами.

Ключевые заинтересованные стороны проекта.

Международные, национальные, отраслевые и корпоративные стандарты управления проектами.

Факторы, влияющие на успех проекта. Жизненный цикл проекта.

Современные тенденции развития теории управления проектом

Процессы инициации проекта: их составляющие. Способы описания продукта

проекта. Составление стратегического плана проекта. Основные методы выбора проекта. Способы сбора информации о проекте. «Допущения» и «ограничения» проекта.

Процессы планирования целей и содержания проекта. Уровни планирования. Детализация плана проекта.

Процессы исполнения. Центр управления проектом. Организация работы персонала, их круг обязанностей. Отслеживание хода выполнения проекта: временное отслеживание, бюджет проекта, работа коллектива, новые возникшие вопросы, реакция руководства. Отчеты о выполнении проекта. Основные ошибки.

Процессы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Метод освоенного объема. Документация.

Процессы завершения. Действия, задачи руководства, подготовка документов при завершении проекта. Аудит проекта.

Раздел 2. Процессный подход к управлению проектами.

Управление содержанием проекта. Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта. Документация проекта. Книга контроля проекта

Управление сроками проекта. Составление расписания. Основы сетевого моделирования. Диаграммы Activity in Arrow (AoA) и Activity on Node (AoN).

Оценка ресурсов и длительности операций. Сетевой график. Диаграмма Гантта.

Процесс расчета параметров сетевого графика. Прямой анализ и обратный анализ определения ранних и поздних сроков начала и завершения операций. Понятие критического пути. Задержки операций, подвешенные операции.

Основные методы анализа сетевых моделей. PERT и GERT диаграммы.

Оптимизация расписаний проекта с ограниченными ресурсами.

Применение теории ограничений к управлению проектами.

Оценка стоимости и определение бюджетирования. Связь между продолжительностью и стоимостью проекта. Виды оценок стоимости проекта. Разработка бюджета проекта. Метод освоенного объема.

Управление закупками. Анализ «производить / покупать». Типы контрактов. Выбор поставщика.

Виды рисков, ошибок. Общая схема управления привходящими изменениями в проект. Форма запроса на изменение. Форма подтверждения и работы с проблемой. Методы оценки рисков проекта. Дерево решений. Методы снижения рисков.

Раздел 3. Специализированное ПО для управления проектами.

Основные программные продукты в управлении проектами.

Возможности, преимущества и недостатки..

4.3. КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

Наименование раздела, темы	Номер и тема практической работы
1	2
Раздел 1. Проект и проектная	№ 1 «Ключевые заинтересованные стороны
деятельность.	проекта»
	№ 2 «Составление стратегического плана проекта»
	№ 3 «Отслеживание хода выполнения проекта»

Раздел 2. Процессный подход к	№4 «Диаграммы Activity in Arrow (AoA) и Activity	
управлению проектами.	on Node (AoN)»	
	№5 «Управление временем проекта. Диаграмма	
	Ганта »	
	№6 «PERT и GERT диаграммы»	
	№7 «Оптимизация расписаний проекта с	
	ограниченными ресурсами»	
	№8 Управление ресурсами проекта	
	№9 «Разработка бюджета проекта»	
	№10 «Методы оценки рисков проекта»	

3. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

5.1 Основная литература

Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами: учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/493916

Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468486

5.2 Дополнительная литература

Проектирование информационных систем: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией Д. В. Чистова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 258 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00492-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489307

3y6, A. T. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / A. T. 3y6. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489197

Е. В. Методы исследовательской Бурмистрова, организации проектной деятельности обучающихся: учебное пособие вузов / Е. В. Бурмистрова, ДЛЯ 2022. — Л. М. Мануйлова. — Москва: Издательство Юрайт, 115 c. образование). — ISBN 978-5-534-15400-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/499048

5.3. Ресурсы информационно-коммуникационной сети «Интернет»

Адрес Интернет ресурса	Название Интернет ресурса	Режим доступа
http://intuit.ru/	Интернет-университет информационных технологий	Свободный
http://vkit.ru/	Сайт журнала «Вестник компьютерных и информационных технологий»	Свободный

http://ru.wikipedia.org/.

Свободная общедоступная мультиязычная универсальная интернетэнциклопедия

Свободный

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Дисциплина «Основы проектной деятельности» изучается в течение одного семестра. При планировании и организации времени, необходимого на изучение обучающимся дисциплины, необходимо придерживаться следующих рекомендаций.

В период между сессиями студенты должны вести конспект лекций, изучать теоретический материал в соответствии с программой курса, выполнять предложенные преподавателем задания для самостоятельной работы, готовиться к сдаче зачета и зачета с оценкой, прорабатывая необходимый материал согласно перечню вопросов для подготовки к зачету и списку рекомендованной литературы.

Выполнение практических работ относится к числу обязательных видов работ. Перед выполнением работы необходимо внимательно ознакомиться с теоретическим материалом, представленным в методических указаниях к соответствующей лабораторной работе. При необходимости можно воспользоваться рекомендуемой литературой. В ходе выполнения работы необходимо руководствоваться порядком выполнения работы и указаниями преподавателя, при этом должны соблюдаться правила техники безопасности. Результатом выполнения работы является отчёт, который должен быть аккуратно оформлен и выполнен в соответствии с требованиями, приведенными в методических указаниях.

В течение семестра и во время сессии основным видом подготовки являются самостоятельные занятия. Они включают в себя изучение вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение, оформление работ, а так же подготовку к промежуточной аттестации

Систематическая работа в соответствии с программой дисциплины – условие успешного освоения материала.

Методические рекомендации по обучению лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах. Предполагаются специальные условия для получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, индивидуальными программами реабилитации инвалидов (при наличии). При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. N АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Медиаматериалы также следует использовать и адаптировать с учетом индивидуальных особенностей обучения лиц с OB3.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного

использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

При проведение занятий по дисциплине используются следующие программные продукты:

- Проектор;
- Windows (для академических организациях, лицензия Microsoft Imagine (ранее MSDN AA, DreamSpark);
 - Open Office (свободное ПО);
 - Google Chrome (свободное ПО);
 - Доступ к электронным изданиям ЭБС ЮРАЙТ (www.biblio-online.ru).
 - Учебная версия системы УП Spider Project

8. НЕОБХОДИМАЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

Оборудование лекционных аудиторий Ауд. Б-504: офисная мебель на 20 мест, демонстрационное оборудование: экран -1 шт.; проектор -1 шт.; ПК -9 шт. с доступом в Интернет и ЭИОС.

Ауд. Б-609: офисная мебель на 20 мест, 9 ПК с доступом в Интернет и ЭИОС, демонстрационное оборудование: проектор -1 шт.; экран, доска ученическая, рабочее место преподавателя.

Оборудование аудиторий для лабораторных занятий: ауд. Б-609: офисная мебель на 20 мест, 9 ПК с доступом в Интернет и ЭИОС, демонстрационное оборудование: проектор -1 шт.; экран, доска ученическая, рабочее место преподавателя.

Оборудование аудиторий для самостоятельной работы: читальный зал НТБ: 5 ПК с доступом в Интернет;

ауд. Б-609: офисная мебель на 20 мест, 9 ПК с доступом в Интернет и ЭИОС, демонстрационное оборудование: проектор -1 шт.; экран, доска ученическая, рабочее место преподавателя.

Разработчик:		
Кафедра ИиСУ	Д.т.н., профессор,	С.В. Краснов
	профессор	
	кафедры ИиСУ	
(место работы)	(занимаемая должность)	(инициалы, фамилия)

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ВОЛЖСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ имени В.Н. ТАТИЩЕВА» (институт)

Фонд оценочных средств

«Основы проектной деятельности» для направления подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии»

Квалификация (степень) выпускника – бакалавриат

1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Оценочные средства разработаны для оценки профессиональных компетенций: УК-2, УК-9.

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты освоения основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) – компетенции обучающихся определяются требованиями стандарта по направлению подготовки (специальности) и формируются в соответствии с матрицей компетенций ОПОП (Таблица 2)

Планируемые результаты обучения по дисциплине — знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы, формируются в соответствии с картами компетенций ОПОП.

Таблица 1 Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения компетенции
компетенции	
УК-2. Способен определять	УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность
круг задач в рамках	задач, обеспечивающих ее достижение.
поставленной цели и	
выбирать оптимальные	
способы их решения, исходя	
из действующих правовых	
норм, имеющихся ресурсов	
и ограничений	
УК-9 Способен принимать	УК-9.2 Демонстрирует понимание целей и механизмов основных видов
обоснованные	государственной социально-экономической политики и ее влияние на
экономические решения в	индивид
различных областях	УК-9.3 Правильно использует финансовые инструменты для управления
жизнедеятельности	личными финансами (личным бюджетом)
	УК-9.4 Применяет методы личного экономического и финансового
	планирования для достижения поставленных целей

2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Результаты обучения по дисциплине «Основы проектной деятельности» направления подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии» определяются показателями и критериями оценивания сформированности компетенций на этапах их формирования представлены в табл. 2.

Таблица 2
Мятрица соответствия оценочных средств запланированным результатам обучения

титрици соот	bererbiin oqeno inibi	а средеть запитант	ipobaminbim pesytibi	ittitum ooy iciiiixi
Компетенции	Оценочные средства			
	Текущий к	онтроль	Промежуточный	контроль (зачет)
	Оценочное			Зачет
	средство 1			(вопросы к зачету)

	(лабораторное	
	задания)	
УК-2	УК-2.1	УК-2.1
УК-9	УК-9.2	УК-9.2
	УК-9.3	УК-9.3
	УК-9.4	УК-9.4

Показатели и критерии оценивания сформированности компетенций (промежуточного контроля)

На этапе промежуточной аттестации используется система оценки успеваемости обучающихся, которая позволяет преподавателю оценить уровень освоения материала обучающимися. Критерии оценивания сформированности планируемых результатов обучения (дескрипторов) представлены в карте компетенции ОПОП.

Форма оценки знаний: оценка - 5 «отлично»; 4 «хорошо»; 3 «удовлетворительно»; 2 «неудовлетворительно». Лабораторные работы, практические занятия, практика оцениваются: «зачет», «незачет». Возможно использование балльно-рейтинговой оценки.

Шкала оценивания:

«Зачет» — выставляется, если сформированность заявленных дескрипторов компетенций на $_51_\%$ и более оценивается не ниже «удовлетворительно» при условии отсутствия критерия «неудовлетворительно». Выставляется, когда обучающийся показывает хорошие знания изученного учебного материала; самостоятельно, логично и последовательно излагает и интерпретирует материалы учебного курса; полностью раскрывает смысл предлагаемого вопроса; владеет основными терминами и понятиями изученного курса; показывает умение переложить теоретические знания на предполагаемый практический опыт.

«Отлично» — выставляется, если сформированность заявленных дескрипторов компетенций __85__% более (в соответствии с картами компетенций ОПОП) оценивается критериями «хорошо» и «отлично», при условии отсутствия оценки «неудовлетворительно»: студент показал прочные знания основных положений фактического материала, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи повышенной сложности, свободно использовать справочную литературу, делать обоснованные выводы из результатов анализа конкретных ситуаций;

«Хорошо» — выставляется, если сформированность заявленных дескрипторов компетенций на $_61$ — $_\%$ и более (в соответствии с картами компетенций ОПОП) оценивается критериями «хорошо» и «отлично», при условии отсутствия оценки «неудовлетворительно», допускается оценка «удовлетворительно»: обучающийся показал прочные знания основных положений фактического материала, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты анализа конкретных ситуаций; «Удовлетворительно» — выставляется, если сформированность заявленных дескрипторов

«Удовлетворительно» — выставляется, если сформированность заявленных дескрипторов компетенций $__51$ _% и более (в соответствии с картами компетенций ОПОП) оценивается критериями «удовлетворительно», «хорошо» и «отлично»: обучающийся показал знание основных положений фактического материала, умение получить с помощью преподавателя правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой, знакомство с рекомендованной справочной литературой;

«Неудовлетворительно» «Незачет» — выставляется, если сформированность заявленных дескрипторов компетенций менее чем $_51_\%$ (в соответствии с картами компетенций ОПОП): при ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений фактического материала, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины.

Ответы и решения обучающихся оцениваются по следующим общим критериям: распознавание проблем; определение значимой информации; анализ проблем;

аргументированность; использование стратегий; творческий подход; выводы; общая грамотность.

Соответствие критериев оценивания сформированности планируемых результатов обучения (дескрипторов) системам оценок представлено в табл.

Интегральная оценка

Таблица 4

Критерии	Традиционная оценка	Балльно-рейтинговая оценка
5	5	86 - 100
4	4	61-85
3	3	51-60
2 и 1	2, Незачет	0-50
5, 4, 3	Зачет	51-100

Обучающиеся обязаны сдавать все задания в сроки, установленные преподавателем. Оценка «Удовлетворительно» по дисциплине, может выставляться и при неполной сформированности компетенций в ходе освоения отдельной учебной дисциплины, если их формирование предполагается продолжить на более поздних этапах обучения, в ходе изучения других учебных дисциплин.

Показатели и критерии оценки достижений студентом запланированных результатов освоения дисциплины в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации

Оценка, уровень	Критерии
«отлично»,	Студент показал прочные знания основных положений фактического
повышенный	материала, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи
уровень	повышенной сложности, свободно использовать справочную литературу,
	делать обоснованные выводы из результатов анализа конкретных ситуаций
«хорошо»,	Студент показал прочные знания основных положений фактического
пороговый	материала, умение самостоятельно решать конкретные практические
уровень	задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в
	рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить
	полученные результаты анализа конкретных ситуаций
«удовлетворит	Студент показал знание основных положений фактического материала,
ельно»,	умение получить с помощью преподавателя правильное решение
пороговый	конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей
уровень	программой, знакомство с рекомендованной справочной литературой
«неудовлетвор	При ответе студента выявились существенные пробелы в знаниях основных
ительно»,	положений фактического материала, неумение с помощью преподавателя
уровень не	получить правильное решение конкретной практической задачи из числа
сформирован	предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

3.1 Перечень вопросов для промежуточной аттестации (зачет)

- 1. Каковы отличительные признаки проекта?
- 2. Что понимается под управлением проектами?
- 3. Что такое «треугольник управления проектами»?
- 4. Какова структура процессов управления проектами согласно РМВОК?
- 5. Опишите жизненный цикл проекта.
- 6. Какие процессы входят в группу процессов планирования проекта?
- 7. Каковы основные методы выбора проекта?
- 8. Как можно классифицировать профессиональные стандарты управления проектами?
 - 9. Кто относится к субъектам управления проектом?
 - 10. Что является объектом управления в системе управления проектом?
 - 11. Назовите факторы, влияющие на успех проекта.
 - 12. Каковы основные этапы управления содержанием проекта?
 - 13. Мониторинг работ по проекту.
 - 14. Анализ результатов по проекту.
 - 15. Принятие решений по проекту.
 - 16. Управление изменениями по проекту.
 - 17. Закрытие контракта по проекту. Выход из проекта
 - 18. Создание коммуникационной системы проекта.
 - 19. Принципы построения организационных структур управления проектами.
- 20. Последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.
 - 21. Современные средства организационного моделирования проектов.
 - 22. Источники финансирования. Организационные формы финансирования
- 23. Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации
 - 24. Что такое сетевая модель проекта и какие бывают типы взаимосвязей?
- 25. Перечислите известные вам сетевые диаграммы, а также опишите правила их построения.
- 26. Перечислите методы оценки продолжительности работ проекта, а также их достоинства и недостатки.
 - 27. Как связаны календарное планирование ресурсов и приоритет проекта?
 - 28. Опишите общий алгоритм метода критического пути.
 - 29. Метод PERT. Его преимущества, недостатки и область применения.
 - 30. Как применяется метод Монте-Карло в управления проектами?
 - 31. Опишите проблему формирования расписания с ограниченными ресурсами.
 - 32. Как формируется бюджет проекта?
 - 33. Что представляет собой управление стоимостью проекта как процесс?
 - 34. Какие показатели могут быть рассчитаны на основе метода освоенного объема?
 - 35. Как выполняется анализ «производить или покупать»?
 - 36. Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта
 - 37. Чистая приведенная стоимость (NPV).
 - 38. Внутренняя ставка доходности (IRR).
- 39. Принципы оценки эффективности проектов. Исходные данные для расчета эффективности
- 40. Показатели эффективности проекта. Учет риска и неопределенности при оценке эффективности проекта
 - 41. Современная концепция управления качеством.
 - 42. Управление качеством проекта.
 - 43. Система менеджмента качества.
 - 44. Перечислите основные цели и задачи управления рисками проекта.
 - 45. С помощью, каких показателей можно оценить риск?
 - 46. Перечислите основные подходы и инструменты идентификации рисков.

- 47. Какие методы могут быть использованы для количественной оценки рисков проекта?
 - 48. Назовите четыре вида мер реагирования на негативные риски.
 - 49. Перечислите навыки, которыми должен обладать руководитель проекта.
 - 50. Что такое управление коммуникациями в проекте?
- 51. Приведите примеры ключевых заинтересованных сторон проекта, дайте их краткую характеристику.
 - 52. Роли, которые выполняют участники проектной команды.
 - 53. Каковы основные направления автоматизации управления проектами?
 - 54. Анализ программного обеспечения для управления проектами

3.3 Оценочное средство 1 (лабораторное задания)

Наименование	Номер и тема практической работы
раздела, темы	
1	2
Раздел 1. Проект и проектная	№ 1 «Ключевые заинтересованные стороны
деятельность.	проекта»
	№ 2 «Составление стратегического плана проекта»
	№ 3 «Отслеживание хода выполнения проекта»
Раздел 2. Процессный подход к	№4 «Диаграммы Activity in Arrow (AoA) и Activity
управлению проектами.	on Node (AoN)»
	№5 «Управление временем проекта. Диаграмма
	Ганта »
	№6 «PERT и GERT диаграммы»
	№7 «Оптимизация расписаний проекта с
	ограниченными ресурсами»
	№8 Управление ресурсами проекта
	№9 «Разработка бюджета проекта»
	№10 «Методы оценки рисков проекта»

Критерии конкретного оценочного средства (согласно ПОЛОЖЕНИЮ о промежуточной аттестации обучающихся ВУиТ по программам высшего образования – программам бакалавриата и программам специалитета)

По итогам тестирования оценка знаний обучающегося производится в соответствии со следующими критериями:

правильных ответов 0-39% — «неудовлетворительно»/«не зачтено»; правильных ответов 40-59% — «удовлетворительно»/«зачтено»; правильных ответов 60-79% — «хорошо»/«зачтено»; правильных ответов 80-100% — «отлично»/«зачтено».

Тесты

Тесты АСТ установлены в Центре тестирования по адресу Белорусская 16, ауд 104